

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### a) NOTAS DE DESGLOSE

#### I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

##### Activo

##### Efectivo y Equivalentes

Este renglón se compone de los siguientes conceptos e importes, incluyendo la cuenta de depósitos en garantía que corresponde al depósito realizado a la Comisión Federal de Electricidad y a Comunicaciones Nextel de México, S.A. de C.V. por los servicios que prestan a esta Universidad.

Concepto	2020	2019
Bancos	46,700.7	25,988.6
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía	29.8	29.8
<b>Total</b>	<b>46,730.5</b>	<b>26,018.4</b>

##### Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

Concepto	2020				2019
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total	Total
Inversiones Financieras a Corto Plazo	0			0	1,081.1
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	16.2			16.2	3,496.9
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0			0	0.5
<b>Total</b>	<b>16.2</b>			<b>16.2</b>	<b>4,578.4</b>

##### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Almacén

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Inversiones Financieras

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Concepto	2020	2019
Bienes Inmuebles	415,733.6	415,733.6
Bienes Muebles	354,176.4	352,448.1
Activos Intangibles	9,180.9	9,180.9
<b>Total</b>	<b>779,090.9</b>	<b>777,362.6</b>

### Tasas de depreciación

Las tasas de depreciación que se aplicaron son las siguientes:

Concepto	Depreciación Anual %
Mobiliario y Equipo de	10%
Mobiliario y Equipo	20%
Equipo e Instrumental Médico	20%
Vehículos y Equipo de	20%
Maquinaria y Otros Equipos y	10%
Colecciones, Obras de Arte y	5%

### Estimaciones y Deterioros

Concepto	2020	2019
Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro	0	425.5
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>425.5</b>

### Porcentajes de Depreciación

La depreciación acumulada al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

Concepto	% de depreciación anual
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,733.6
Depreciación de Mobiliario y Equipo de	5,575.1
Depreciación de Mobiliario y Equipo Educativo y	18,786.0
Depreciación de Equipo e Instrumental Médico y de	308.8
Depreciación de Vehículos y Equipo de Transporte	803.9
Depreciación de Maquinaria y Otros Equipos y	2,022.0
Depreciación de Otros Bienes Muebles	721.4
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	1,895.7
<b>Total</b>	<b>37,846.5</b>

### Otros Activos

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Pasivo

#### Cuentas por Pagar

El importe en este renglón se compone de los siguientes conceptos:

Concepto	2020					2019
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Más de 365 días	Total	Total
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	6,322.5				6,322.5	6,509.0
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	13,529.6	1,024.6			14,554.2	957.1
Transferencias Otorgadas Por Pagar a Corto Plazo	0				0	247.9
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	3,547.6				3,547.6	2,504.7
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0				0	10.0
<b>Total</b>	<b>23,399.7</b>	<b>1,024.6</b>			<b>24,424.3</b>	<b>10,228.7</b>

#### Documentos por Pagar

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020					2019
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Más de 365 días	Total	Total
	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

#### Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración (a corto y largo plazo)

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Pasivos diferidos

De igual manera sin información que revelar

Concepto	2020	2019
A corto plazo	0	0
A largo plazo	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Otros Pasivos

El saldo por este concepto corresponde a los Acreedores Diversos.

Concepto	2020	2019
Pasivos a Corto Plazo	882.5	334.1
<b>Total</b>	<b>882.5</b>	<b>334.1</b>

### NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

#### Ingresos de Gestión

Concepto	2020	2019
Productos	4,812.0	9,637.3
Ingresos Por Venta de Bienes y Servicios	702.2	763.0
<b>Total</b>	<b>5,514.2</b>	<b>15,914.5</b>

#### Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	2020	2019
Transferencias y Subsidios Estatales	190,831.0	189,252.9
Transferencias y Subsidios Federales	86,697.8	86,326.7
<b>Total</b>	<b>277,528.8</b>	<b>275,579.6</b>

#### Otros Ingresos y Beneficios

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Gastos y Otras Pérdidas

##### Gastos de Funcionamiento

Los Gastos de Operación se muestran con las siguientes cifras

Concepto	2020	2019
Servicios Personales	171,120.8	164,351.2
Materiales y Suministros	11,279.5	13,033.2
Servicios Generales	82,984.3	89,059.6
Ayudas Sociales	4,641.5	8,748.5
Depreciaciones y Amortizaciones	37,846.5	71,243.1
<b>Total</b>	<b>307,872.6</b>	<b>346,435.6</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Servicios Personales

Se presentan las cifras de Sueldos y Prestaciones pagadas al personal:

Concepto	2020	2019
Sueldos Base al Personal de Confianza	106,166.9	103,266.5
Primas por Años de Servicios Prestados	308.1	359.8
Primas de Vacaciones y Dominical	6,477.0	6,596.6
Gratificación de Fin de Año	14,855.5	11,382.3
Compensación de Material Didáctico	2,655.5	2,285.1
Aportaciones de Seguridad Social	26,426.3	25,560.3
Aportaciones para el Sistema para el Retiro	2,124.1	2,061.7
Aportaciones para Seguros	15.9	17.7
Indemnizaciones	201.3	35.1
Prestaciones Contractuales	866.6	3,672.0
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	8,455.9	6,825.7
Estímulos	2,567.7	2,288.4
<b>Total</b>	<b>171,120.8</b>	<b>164,351.2</b>

### Materiales y Suministros

Se detallan los importes por la adquisición de insumos necesarios para el funcionamiento.

Concepto	2020	2019
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y	4,524.4	4,466.9
Alimentos y Utensilios	465.6	1,043.4
Materiales y Artículos de Construcción y Reparación	2,540.5	3,899.3
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	658.3	408.4
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	1,036.4	1,463.0
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos	749.3	277.3
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,305.0	1,474.9
<b>Total</b>	<b>11,279.5</b>	<b>13,033.2</b>

### Servicios Generales

Se detalla el importe de los gastos realizados por concepto de Servicios Generales

Concepto	2020	2019
Servicios Básicos	8,406.5	8,406.5
Servicios de Arrendamiento	2,622.2	2,622.1
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos y Otros Servicios	52,689.3	52,689.3
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	577.0	577.0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantto. y Conservación	14,422.9	14,422.9
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	103.8	103.8
Servicios de Traslado y Viáticos	1,138.9	1,138.9
Servicios Oficiales	1,465.5	1,465.6
Otros Servicios Generales	7,633.5	7,633.5
<b>Total</b>	<b>89,059.6</b>	<b>89,059.6</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Se presentan las cifras ejercidas por Ayudas Sociales como Apoyo en actividades de alumnos y profesores de la Universidad y becarios del CERHAN.

Concepto	2020	2019
Ayudas Sociales a Personas	24.0	88.0
Becas	4,498.7	7,239.0
Ayudas Sociales a Instituciones	118.8	1,421.5
<b>Total</b>	<b>4,641.5</b>	<b>8,748.5</b>

### Participaciones y Aportaciones

La Universidad no cuenta con información por este concepto.

Concepto	2020	2019
	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Se consideran dentro de esta cuenta las depreciaciones y amortizaciones aplicadas durante el periodo, correspondiente a los bienes muebles, inmuebles e intangibles:

Concepto	2020	2019
Depreciación de Bienes Muebles	28,217.3	60,859.9
Depreciación de Bienes Inmuebles	7,733.6	7,733.6
Depreciación de Bienes Intangibles	1,895.6	2,224.1
Disminución de Bienes por Pérdida,	0	425.5
<b>Total</b>	<b>37,846.5</b>	<b>71,243.1</b>

## II. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

### Patrimonio Contribuido

Concepto	2020	2019
Donaciones de Capital	73,546.7	73,546.7
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	243,216.3	243,216.3
<b>Total</b>	<b>316,763.0</b>	<b>316,763.0</b>

### Patrimonio Generado

Concepto	2020	2019
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-24,829.6	-60,455.7
Resultado de Ejercicios Anteriores	13,299.5	73,755.2
Revalúos	181,913.1	181,913.1
Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	-34,136.9	-14,799.0
<b>Total</b>	<b>136,246.1</b>	<b>180,413.6</b>

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### III. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO Efectivo y Equivalentes

Concepto	2020	2019
Efectivo	0	0
Bancos/Tesorería	46,700.7	25,988.6
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)	0	1,081.1
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	29.8	29.8
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>46,730.5</b>	<b>27,099.5</b>

### IV. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 283,043.1</b>
------------------------------------	--	---------------------

<b>2. Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 0</b>
Incremento por Variación de Inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por perdida, deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros ingresos o beneficios varios		
Otros ingresos contables no presupuestarios		

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 0</b>
Productos de capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros ingresos presupuestarios no contables		

<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>		<b>\$ 283,043.1</b>
--	--	---------------------

<b>1. Egresos Presupuestarios</b>		<b>\$ 271,754.3</b>
-----------------------------------	--	---------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 1,728.2</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,478.6	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	236.7	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

Vehículos y equipo de transporte		
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	12.9	
Activos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles	0	
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Previsiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Amortización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores		
Otros egresos presupuestales no contables	-	
<b>3. Mas egresos contables no presupuestales</b>		<b>\$ 37,846.5</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	37,846.5	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por perdida, deterioro u obsolescencia		
Otros gastos		
Otros egresos contables no presupuestales	-	
<b>4. Egresos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>		<b>\$ 307,872.6</b>

### b) NOTAS DE MEMORIA

#### Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias Contables

El objetivo principal de las Cuentas de Orden es llevar a cabo los registros sin afectar la situación financiera de la entidad y se emplean con fines de recordatorio o de control de diversos aspectos administrativos.

Concepto	Importe
Valores	0
Juicios (Resolución de demandas en proceso)	34,095.2
Bienes concesionados o en comodato	0



# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### Presupuestarias

Ingresos	Importe
Ley de Ingresos Estimada	272,880.7
Ley de Ingresos por Ejecutar	9,511.2
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	19,673.5
Ley de Ingresos Devengada	283,043.1
Ley de Ingresos Recaudada	283,026.8

Egresos	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	271,880.7
Presupuesto de Egresos por Ejercer	22,027.1
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	21,900.7
Presupuesto de Egresos Comprometido	271,754.3
Presupuesto de Egresos Devengado	271,754.3
Presupuesto de Egresos Ejercido	271,754.3
Presupuesto de Egresos Pagado	250,753.9

## NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### 1. Introducción

Los Estados Financieros, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

### 2. Panorama Económico

En el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 se informa que la Universidad Tecnológica de Puebla, recibió los siguientes recursos:

➤ Subsidio Federal	86,697,839.00
➤ Subsidios Estatal	86,697,839.00
➤ Subsidio CERHAN	57,682,103.36
➤ Captación de Derechos	46,451,058.75
➤ Ingresos Propios	702,183.07
➤ CERHAN Becas	4,553,503.70
➤ Subs. Federal PROFEXCE	76,200.00
➤ Rendimientos Estatales	455.78
➤ Rendimientos Federales	49,764.12
➤ Productos y Otros Ingresos	132,123.69
<b>Total</b>	<b>283,043,070.47</b>

Se mostró un incremento presupuestal inicial autorizado 2020 del 3.42% con respecto al presupuesto inicial del año anterior

Entre las principales actividades realizadas del 01 de enero al 31 de diciembre destacan las siguientes:

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

- Se atiende una matrícula inicial del ciclo escolar 2019-2020 de 6,728 alumnos, en sus diferentes programas educativos.
- Se cubren los gastos del Centro de Especialización de Recursos Humanos de Alto Nivel en el Sector Automotriz.
- Se cubrió el costo de la inscripción y el transporte aéreo de dos profesores a Rodas, Grecia para la presentación de ponencia en el XVI Congreso Internacional Tecnología, Conocimiento y Sociedad 2020.
- Con recursos del Programa de Fortalecimiento a la Calidad Educativa 2019, se cubrió el pago de un diplomado en temas de perspectiva de género para integrantes del comité de igualdad y un curso de formación para auditores en la norma NMX-R-025-SCFI 2015, se pagó la suscripción de revistas para atender perfiles de Programas Educativos de la División de Tecnologías de la Información, División de Mecatrónica y Tecnología Ambiental, se adquirieron libros de especialidad para las Divisiones de Ingeniería Industrial, Tecnologías de la Información y Tecnología Ambiental y también se hizo la adquisición de 50 equipo de cómputo para fortalecer el equipamiento Informático Especializado de la Universidad.
- Con recursos PRODEP, se adquirieron dos Lap tops, una computadora de escritorio y equipo periférico para el personal docente.
- Se adquirieron suministros como gel antibacterial, termómetros digitales, tapetes sanitizantes, cubrebocas y guantes como medida de protocolo para la prevención del COVID 19.
- Se contrató el servicio de sanitización como protocolo de sanidad por el COVID 19
- Se renovaron las pólizas de seguro de Bienes Patrimoniales y de seguro de vida para los trabajadores de la Institución.
- Se realizaron videos para el proceso de reacreditación de los Programas Educativos de Mecatrónica área Automatización, área Instalaciones Eléctricas Eficientes, área Sistemas de Manufactura Flexible y Técnico Superior Universitario en Química área Tecnología Ambiental.
- Se cubrió la cuota anual a la Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES)
- Con recursos PRODEP se adquirieron tres equipos de cómputo; dos portátiles y uno de escritorio para para dos Profesores de Tiempo Completo de la División de Tecnologías de la Información.
- Se adquirieron tarjetas con chip integrado para el ingreso de alumnos y personal de la Institución.

# UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CIFRAS EN MILES DE PESOS

- Se llevaron a cabo de forma virtual los eventos de graduación de TSU e Ingeniería.
- Se recibieron recursos federes por un importe de \$76,200.00 para el Programa de Fortalecimiento a la Excelencia Educativa (PROFEXCE)
- Se cubrió el pago por concepto de gastos de capacitación para personal decente; así como para la realización de un video para la reacreditación de TSU de la División de Negocios.
- Se pagó por Captación de Derechos un importe de \$1,313,520.00 por derecho de trámite de 2526 Títulos Electrónicos de las diferentes divisiones; tanto de Licenciatura como de TSU.
- Se recibió un incremento al presupuesto por la cantidad de \$5,967,434.00 cuyas aportaciones fueron 50% federal y 50% estatal, mismos que se aplicaron para el pago de capacitación especializada para las diferentes divisiones de carrera, compra de material didáctico y herramientas, para el mantenimiento de las instalaciones y también se cubrió el costo de los servicios de reacreditación de la División de Gastronomía.
- Se adquirieron licencias informáticas y se cubrieron los pagos de Biblioteca Digital y seguro contra accidentes para los alumnos; también se llevó a cabo el mantenimiento de la Laguna de oxidación y se reparó el cromatógrafo de la División de Tecnología Ambiental.

### **3. Autorización e Historia**

La Universidad Tecnológica de Puebla se constituye como un Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propio y forma parte del subsistema nacional de Universidades Tecnológicas y Politécnicas. Su fecha de creación es el 8 de noviembre de 1994.

### **4. Organización y Objeto Social**

Es impartir Educación Superior Tecnológica y tiene como objeto el impulsar el desarrollo de la tecnología a fin de responder a las tareas de modernización, tanto en el estado como en el país.

### **5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

La preparación de estos es en base a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y postulados básicos de contabilidad; Se elaboran con base a una herramienta informática desarrollada por el INDETEC dirigida a municipios y organismos públicos descentralizados que requieren de una aplicación más robusta para soportar mayor número de operaciones, para facilitar e integrar sus operaciones presupuestales, administrativas, contables y financieras construyendo automáticamente la contabilidad con un enfoque de gestión.

# **UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE PUEBLA**

## **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

CIFRAS EN MILES DE PESOS

### **6. Políticas de Contabilidad Significativas**

Es indudable que el efecto inflacionario ha repercutido en la operación y sus gastos, lo cual nos permite en algunos casos obtener mejores resultados de carácter operativo.

### **7. Reporte Analítico del Activo**

Durante el ejercicio se adquirieron Bienes Muebles en los siguientes rubros: Mobiliario y Equipo de Oficina, Equipo de Cómputo, Equipos y Aparatos Audiovisuales y Herramientas y Maquinaria.

### **8. Eventos Posteriores al Cierre**

Por razones de tiempo de entrega de información por parte de los Auditores Externos no se anexa el dictamen correspondiente.

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.**

**Dr. Miguel Ángel Celis Flores**  
Rector

**Mtra. Virginia Espinoza Galicia**  
Directora de Administración y Finanzas