



Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

De conformidad con el nivel de desagregación que establecen los artículos 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), a continuación, se presentan las notas a los Estados Financieros consolidados del Sector Paraestatal, correspondientes al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, con los siguientes apartados:

Notas de Gestión Administrativa

Notas de Desglose

Notas de Memoria

Así mismo, de acuerdo a lo enunciado en el artículo 17 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se establece que cada Ente Público será responsable de su contabilidad y de la operación del sistema, en consecuencia, de la información que proporcionó para la integración de la Información Financiera Consolidada de las Entidades Paraestatales.

La consolidación de las notas a los estados financieros son producto de la información que en la materia fue proporcionada por cada ente público que conforma el Sector Paraestatal, misma que puede ser consultada en el apartado respectivo de cada entidad y debido al volumen de la misma, en el presente documento solo se incluye, en forma de resumen, la información de los entes públicos que registran el mayor importe en la conformación de cada rubro y el resto se agrupa en el renglón "Otros" en el formato de cada nota a los Estados Financieros.

Atendiendo a lo establecido en el "Acuerdo por el que se armoniza la estructura de las cuentas públicas", "Norma en materia de consolidación de estados financieros y demás información contable", la información financiera consolidada de las Entidades Paraestatales se integra con los estados financieros de los siguientes entes públicos.

ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	
Agencia de Energía del Estado de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de la Sierra Norte de Puebla
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Libres
Capital de la Tecnología y Sostenibilidad	Instituto Tecnológico Superior de San Martín Texmelucan
Carreteras de Cuota Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Tepeaca

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Centro de Conciliación Laboral del Estado de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Tepexi de Rodríguez
Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Teziutlán
Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Tlatlauquitepec
Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Puebla	Instituto Tecnológico Superior de Venustiano Carranza
Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas	Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento de Puebla	Museos Puebla
Comisión Estatal de Vivienda de Puebla	Secretaría de Salud (Servicios de Salud del Estado de Puebla)
Comité Administrador Poblano para la Construcción de Espacios Educativos	Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Puebla	Sistema de Información y Comunicación del Estado de Puebla
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública	Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla
Convenciones y Parques	Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla
Coordinación General de Comunicación y Agenda Digital	Universidad de la Salud
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana	Universidad de las Ciencias Policiales
Fideicomiso Público de la Reserva Territorial Atlixcáyotl-Quetzalcóatl	Universidad del Deporte
Fideicomiso Público denominado "Banco Estatal de Tierra"	Universidad Intercultural del Estado de Puebla
Fondo para el Fortalecimiento de la Microempresa	Universidad Interserrana del Estado Puebla-Ahuacatlán
Instituto de Capacitación para el Trabajo	Universidad Interserrana del Estado Puebla-Chilchotla
Instituto de Educación Digital del Estado de Puebla	Universidad Politécnica de Amozoc
Instituto de Profesionalización del Magisterio Poblano	Universidad Politécnica de Puebla

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Instituto Estatal de Educación para Adultos	Universidad Politécnica Metropolitana de Puebla
Instituto Poblano de Asistencia al Migrante	Universidad Tecnológica Bilingüe Internacional y Sustentable de Puebla
Instituto Poblano de la Juventud	Universidad Tecnológica de Huejotzingo
Instituto Poblano de los Pueblos Indígenas	Universidad Tecnológica de Izúcar de Matamoros
Instituto Poblano del Deporte	Universidad Tecnológica de Oriental
Instituto Tecnológico Superior de Acatlán de Osorio	Universidad Tecnológica de Puebla
Instituto Tecnológico Superior de Atlixco	Universidad Tecnológica de Tecamachalco
Instituto Tecnológico Superior de Ciudad Serdán	Universidad Tecnológica de Tehuacán
Instituto Tecnológico Superior de Huauchinango	Universidad Tecnológica de Xicotepec de Juárez
Instituto Tecnológico Superior de la Sierra Negra de Ajalpan	

INSTITUCIONES PÚBLICAS DE SEGURIDAD SOCIAL

Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla (ISSSTEP)

ENTIDADES PARAESTATALES EMPRESARIALES NO FINANCIERAS CON PARTICIPACIÓN ESTATAL MAYORITARIA

Empresa de participación Estatal Denominada "YANKUILOTL"

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Las Notas de Gestión Administrativa del Sector Paraestatal, pueden ser consultadas en el respectivo apartada de cada ente público.

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

b) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

Comprende el importe de los ingresos devengados que se derivan de las actividades propias del Sector Paraestatal, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 como se muestra a continuación:

Ente Público	2025	2024
Total	9,927,936,240.51	9,512,326,411.56
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla	5,046,683,182.84	4,698,837,190.95
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	2,201,450,646.32	2,301,652,183.82
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana	981,590,557.36	945,159,620.07
Carreteras de Cuota Puebla	656,566,494.14	468,445,510.61
Otros	1,041,645,359.85	1,098,231,906.11

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.

Los ingresos que el Sector Paraestatal recibe por concepto de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones se registran en esta cuenta, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las siguientes cantidades:

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Ente Público	2025	2024
Total	30,819,881,098.98	31,170,210,420.15
Servicios de Salud del Estado de Puebla	9,167,376,112.46	10,989,343,664.95
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	8,782,259,993.12	8,594,395,219.10
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	1,904,381,925.43	1,496,779,588.85
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes Del Estado de Puebla	1,717,694,973.13	1,797,943,438.69
Otros	9,248,168,094.84	8,291,748,508.56

Otros ingresos y beneficios

Se originan de transacciones y eventos inusuales que no son propios del objeto de los entes públicos que integran el Sector Paraestatal y se integran al 31 de diciembre de 2025 y 2024 como se presenta a continuación:

Ente Público	2025	2024
Total	164,553,516.53	408,264,526.88
Convenciones Y Parques	44,609,027.18	1,183,493.22
Fideicomiso Público Banco Estatal De Tierra	42,959,068.02	3,165,305.60
Sistema Para El Desarrollo Integral De La Familia Del Estado De Puebla	34,558,842.95	36,600,674.37
Museos Puebla	12,606,520.04	0.00
Otros	29,820,058.34	367,315,053.69

Gastos y Otras Pérdidas

Se integra principalmente por las cuentas de Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, Participaciones y Aportaciones, Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias, y la Inversión Pública, necesarios para la operación de las entidades que conforman el Sector Paraestatal, las cuales se detallan en el siguiente cuadro:

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

Ente Público	2025	2024
Total	37,314,777,919.45	40,531,820,811.46
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	10,226,786,117.64	9,901,697,892.02
Servicios de Salud del Estado de Puebla	8,030,217,348.01	12,588,612,805.26
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla	6,517,281,682.41	6,178,587,021.27
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	1,859,365,205.01	1,570,876,939.35
Otros	10,681,127,566.38	10,292,046,153.56

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Este rubro se integra con los recursos disponibles, depósitos bancarios a la vista y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas, como se muestra a continuación:

Ente Público	2025	2024
Total	7,293,951,619.08	5,964,620,198.34
Servicios de Salud del Estado de Puebla	2,030,154,341.87	1,635,383,627.36
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	2,026,103,982.85	2,407,210,019.49
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	461,992,724.64	124,227,416.46
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública	391,202,310.08	137,406,292.23
Otros	2,384,498,259.64	1,660,392,842.80

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

Representa los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades de los entes públicos que conforman la Entidad, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios, en un plazo menor o igual a doce meses.

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Ente Público	2025	2024
Total	3,057,197,585.94	2,226,192,273.47
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla	1,888,620,102.06	1,497,852,694.43
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	300,985,981.98	267,448,219.56
Carreteras de Cuota Puebla	244,271,665.57	1.00
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana	123,409,038.28	64,081,855.79
Otros	499,910,798.05	396,809,502.69

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

En esta cuenta se registran los anticipos entregados a contratistas, derivados de las contrataciones para la generación de obra pública realizada en el Estado de Puebla.

Ente Público	2025	2024
Total	855,982,431.36	680,802,322.62
Fideicomiso Público Banco Estatal de Tierra	461,448,204.41	461,448,204.41
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento de Puebla	170,475,819.87	139,442,002.89
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	134,546,388.66	25,240,949.06
Comité Administrador Poblano para la Construcción de Espacios Educativos	83,848,507.76	48,764,237.87
Otros	5,663,510.66	5,906,928.39

Inventarios

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta de inventarios se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	141,864,416.08	133,829,498.28
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	110,016,578.49	101,883,390.09
Fideicomiso Público de la Reserva Territorial Atlixcayotl-Quetzalcoatl	31,847,837.59	31,847,837.59
Convenciones y Parques	0.00	98,270.60

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

Almacenes

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta almacenes se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	2,337,890,615.82	1,291,282,669.71
Servicios de Salud del Estado de Puebla	2,222,939,724.03	1,256,659,652.70
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana	111,929,363.31	31,356,975.29
Carreteras de Cuota Puebla	2,880,930.47	2,702,551.81
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	140,598.01	257,654.88
Otros	0.00	305,835.03

Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta estimación por pérdidas o deterioro de activos circulantes se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	(1,505,221.21)	(1,505,698.21)
Universidad Interserrana del Estado de Puebla-Chilchotla	9,722.42	9,722.42
Convenciones y Parques		(477.00)
Servicios de Salud del Estado de Puebla	(1,514,943.63)	(1,514,943.63)

Otros Activos Circulantes

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta otros activos circulantes se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	9,262,630.68	78,053,032.33
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	8,810,589.80	8,780,593.80
Comité Administrador Poblano para la Construcción de Espacios Educativos	311,138.88	69,153,888.53
Universidad Politécnica de Puebla	55,183.00	55,183.00

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Ente Público	2025	2024
Sistema de Información y Comunicación del Estado de Puebla	49,454.00	27,102.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	36,265.00	36,265.00

Inversiones Financieras a Largo Plazo

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta inversiones financieras a largo plazo se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	6,836,393,577.17	6,354,466,604.10
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	6,571,113,413.81	6,194,210,491.44
Agencia de Energía del Estado de Puebla	102,617,899.86	2,633,964.28
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla	100,637,384.25	95,597,269.13
Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP)	62,024,879.25	62,024,879.25

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de la cuenta derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	944,559,041.81	922,354,453.62
Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla	905,091,219.08	880,019,169.42
Carreteras de Cuota Puebla	23,576,541.96	23,576,541.96
Fideicomiso Público Fondo para el Fortalecimiento de la Microempresa	9,203,667.31	11,318,390.14
Convenciones y Parques	5,194,076.48	5,173,694.92
Otros	1,493,536.98	2,266,657.18

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Este rubro representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura, y construcciones del Sector Paraestatal, así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público. Este apartado se encuentra integrado de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	30,551,632,838.84	29,223,565,330.35
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	13,288,989,703.55	12,214,314,841.13
Servicios de Salud del Estado de Puebla	7,436,949,195.88	7,436,949,195.88
Fideicomiso Público Banco Estatal de Tierra	1,697,633,047.79	1,700,924,022.53
Fideicomiso Público de la Reserva Territorial Atlixcayotl-Quetzalcoatl	983,638,169.98	983,638,169.98
Otros	7,144,422,721.64	6,887,739,100.83

Bienes Muebles

Representa el monto de los bienes muebles, requeridos en el desempeño de las actividades de los entes públicos que conforman el Sector Paraestatal, este apartado se integró de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	14,780,347,409.50	14,300,796,518.90
Servicios de Salud del Estado de Puebla	5,350,254,701.74	5,180,075,218.04
Benemérita Universidad Autónoma e Puebla	4,478,580,337.40	4,181,031,918.69
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública	1,002,566,160.25	1,144,928,222.02
Convenciones y Parques	408,878,648.18	408,911,922.31
Otros	3,540,067,561.93	3,385,849,237.84

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)
Ente Público: Sector Paraestatal

Activos Intangibles

Este rubro representa el monto de derechos por uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros, que al 31 de diciembre de 2025 y 2024, muestra la siguiente tabla:

Ente Público	2025	2024
Total	209,973,145.77	220,202,926.97
Consejo Estatal de Coordinación del Sistema Nacional de Seguridad Pública	120,976,642.74	120,976,642.74
Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP)	12,431,040.48	12,431,040.48
Instituto de Educación Digital del Estado de Puebla	10,720,955.67	10,709,994.40
Colegio de Bachilleres del Estado de Puebla	9,813,886.49	9,813,886.49
Otros	56,030,620.39	66,271,362.86

Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de esta cuenta se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	(20,204,509,501.18)	(18,852,997,544.57)
Comisión Ejecutiva Estatal de Atención a Víctimas	(91,167.17)	(62,173.26)
Fideicomiso Público de la Reserva Territorial Atlixcayotl-Quetzalcoatl	(282,256.60)	(1,646,342.29)
Instituto Poblano de los Pueblos Indígenas	(377,388.44)	(385,500.26)
Comisión Estatal de Vivienda Puebla	(412,946.92)	(292,960.54)
Otros	(20,203,345,742.05)	(18,850,610,568.22)

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Activos Diferidos

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de esta cuenta se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	47,555,309.78	61,707,847.26
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento de Puebla	44,983,110.45	57,384,487.96
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	1,984,436.78	3,905,296.61
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	315,925.40	146,225.54
Instituto Tecnológico Superior de Acatlán de Osorio	149,827.87	149,827.87
Otros	122,009.28	122,009.28

Estimación por Pérdida o Deterioro de Activo No Circulante

El saldo contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de esta cuenta se integra únicamente por Convenciones y Parques, mostrando los siguientes datos:

Ente Público	2025	2024
Total	(3,846,416.42)	(3,845,939.42)
Convenciones y Parques	(3,846,416.42)	(3,845,939.42)

Otros Activos no Circulantes

Se presenta el monto de los bienes o activos intangibles en concesión, arrendamiento financiero y/o comodato, así como derechos a favor de los Entes Públicos, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la cual se integra de la siguiente manera:

Ente Público	2025	2024
Total	6,022,280,284.59	6,010,541,537.21
Sistema Operador de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado del Municipio de Puebla (SOAPAP)	6,000,104,900.38	6,000,104,900.38
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento de Puebla	21,058,947.38	9,320,200.00
Instituto Tecnológico Superior de Atlixco	1,116,436.83	1,116,436.83

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Pasivo

En este rubro se considera información más representativa de las obligaciones de pago de los diferentes entes que conforman el Sector Paraestatal a corto y largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, como a continuación se detalla:

Ente Público	2025		2024	
	Corto	Largo	Corto	Largo
Total	4,346,358,508.87	12,827,650,662.44	3,475,709,322.65	12,675,993,894.38
Servicios de Salud del Estado de Puebla	1,340,230,153.80	0.00	1,329,624,175.98	0.00
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	846,645,444.40	6,571,113,413.81	837,235,226.96	6,435,737,502.93
Comité Administrador Poblano para la Construcción de Espacios Educativos	463,311,194.50	0.00	306,104,671.13	0.00
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	347,803,394.57	18,663,585.19	31,657,175.98	22,973,354.44
Otros	1,348,368,321.60	6,237,873,663.44	971,088,072.60	6,217,283,037.01

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Se presenta el monto de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Ente Público	2025	2024
Total	31,771,524,422.62	28,414,009,375.95
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	12,285,680,196.64	11,528,857,674.84
Servicios de Salud del Estado de Puebla	7,915,394,741.03	6,704,798,847.70
Fideicomiso Público Banco Estatal de Tierra	2,339,935,650.90	2,166,117,209.26
Fideicomiso Público de la Reserva Territorial Atlixcoyotl-Quetzalcoatl	1,016,180,369.60	1,019,932,985.19
Otros	8,214,333,464.45	6,994,302,658.96

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Su finalidad es proveer de información sobre los flujos de efectivo del Sector Paraestatal identificando las fuentes de entradas y salidas de recursos, clasificadas por actividades de operación, de inversión y de financiamiento.

Proporciona una base para evaluar la capacidad del ente para generar efectivo y equivalentes de efectivo, así como su capacidad para utilizar los flujos derivados de ellos.

La estructura del Estado de Flujos de Efectivo incluye los rubros por actividades de:

- Operación
- Inversión
- Financiamiento

Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación.

Se presenta la información del flujo de efectivo generado a través de las actividades de operación del Sector Paraestatal al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Ente Público	2025	2024
Total	4,865,988,344.49	2,650,949,918.14
Benemérita Universidad Autónoma de Puebla	1,589,083,304.01	1,959,468,156.84
Comité Administrador Poblano para la Construcción de Espacios Educativos	520,017,434.36	188,624,603.79
Comisión Estatal de Agua y Saneamiento de Puebla	490,806,748.45	87,937,620.26
Servicios de Salud del Estado de Puebla	451,290,615.63	(968,908,816.61)
Otros	1,814,790,242.04	1,383,828,353.86

Flujos netos de Efectivo por Actividades de Inversión

Se presenta la información del flujo de efectivo generado a través de las actividades de inversión del Sector Paraestatal al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Cuenta Pública 2025
Notas a los Estados Financieros Consolidadas
Al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Ente Público: Sector Paraestatal

Ente Público	2025	2024
Total	(1,875,678,725.26)	(3,202,243,942.48)
Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Puebla	2,986,584.24	18,804,506.59
Carreteras de Cuota Puebla	1,252,446.66	1,917,368.18
Consejo de Ciencia y Tecnología del Estado de Puebla	0.00	(1.00)
Universidad Interserrana del Estado de Puebla-Chilchotla	(23,870.00)	(36,995.34)
Otros	(1,879,893,886.16)	(3,222,928,820.91)

Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento

Se presenta la información del flujo de efectivo generado a través de las actividades de financiamiento del Sector Paraestatal al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Ente Público	2025	2024
Total	(1,759,757,189.93)	(2,025,537,219.34)
Corporación Auxiliar de Policía de Protección Ciudadana	18,819,255.96	(11,572,127.05)
Universidad de las Ciencias Policiales y de la Seguridad del Estado de Puebla	1,353,241.30	-
Universidad del Deporte	1,255,440.35	-
Fideicomiso Público Fondo para el Fortalecimiento de la Microempresa	1,118,764.74	1,860,573.23
Otros	(1,782,303,892.28)	(2,015,825,665.52)

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las Notas de Memoria del Sector Paraestatal, pueden ser consultadas en el respectivo apartada de cada ente público.