

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Autorización e Historia

El Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Puebla se creó por decreto el 4 de julio de 1997.

Actualmente cuenta con 10 planteles CECyTE: Chignahuapan, La Magdalena, Tecamachalco, Tehuitzingo, Venustiano Carranza, Cholula, Guadalupe Victoria, Huejotzingo, Xicoteppec, Tlacotepec y 8 Emsad: La Pahua, Tlaolantongo, Ameluca, Santa Elena Tenepanigia, Boca del Monte, Buena Vista, Mexcaltochintla y Naranjastitla.

2. Panorama Económico y Financiero

La inflación general en México a diciembre 2023 fue de 4.98 % anual (Banco de México). Bajo estas condiciones el Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Puebla (CECyTEP), ha emprendido estrategias que generan valor agregado a sus estudiantes ofreciendo educación tecnológica de tipo media superior que forma profesionales técnicos con un sentido innovador que, incorporados a los avances científicos y tecnológicos, estén aptos para aplicar sus conocimientos a la solución creativa de problemas que se presenten en el sector industrial y de servicios del Estado y de su región, este servicio está dirigido a jóvenes egresados de secundaria que busca ingresar al nivel superior o al campo laboral, y representa una oportunidad para mejorar la calidad de vida, proporcionándoles educación de calidad.

3. Organización y Objetivo Social

- a) El Colegio brinda educación media superior en el Estado de Puebla únicamente.
- b) La principal actividad del Colegio es la educación pública.
- c) La información que se presenta es hasta el 31 de diciembre de 2023.
- d) El Régimen jurídico es de un organismo público descentralizado.
- e) El Colegio está obligado a retener y enterar las retenciones de ISR por salarios, servicios profesionales, cuotas al ISSSTEP, cuotas al SAR, descuentos por préstamos al FONACOT.
- f) El Colegio está conformado por un Órgano de Gobierno, un director general, directores de área, subdirectores de área, jefes de departamento, directores de planteles, personal administrativo y académico. El Colegio se crea como Organismo Público Descentralizado del gobierno del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, tiene como objetivo ofrecer educación tecnológica de tipo media superior que forma profesionales técnicos. Y se encuentra sectorizado a la Secretaría de Educación del Estado Puebla.
- g) En el Colegio no existen las figuras de fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Puebla se encuentra ubicado en calle Colorines no. 2 Colonia Bello Horizonte, Cuautlancingo Puebla. C.P. 72730. El teléfono del organismo es el 01(222) 9 62 11 26, y el portal oficial del internet es <http://www.cecytepuebla.edu.mx/>.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

- a) Se observa la normatividad emitida por el CONAC y demás disposiciones aplicables

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de estados financieros, es el de costo histórico.
- c) Se ha preparado la información financiera con base en los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental y Manual de Contabilidad Gubernamental emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), adoptados y difundidos por el Consejo de Armonización Contable para el Estado Libre y Soberano de Puebla (CACEP)
- d) Normatividad supletoria en materia de contabilidad gubernamental no aplica.
- e) Se consideran los procesos de armonización contable para el ingreso y egreso de las operaciones celebradas al 31 de diciembre 2023.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

- a) Método de actualización del valor de los activos, pasivos y hacienda pública/patrimonio
- b) No se han realizado operaciones en el extranjero
- c) Método de valuación de la inversión en acciones en Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas. No Aplica.
- d) Sistema de métodos y valuación de inventarios y costo de los vendido. No Aplica
- e) Beneficios a empleados: En relación con la antigüedad laboral, el personal administrativo y docente recibe un incremento porcentual en el pago de prima de antigüedad a partir del quinto año de labores.
- f) Provisiones: se tienen provisiones para pagos de partes proporcionales, para sueldos y prestaciones.
- g) Reservas. No Aplica
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera, ya sea retrospectiva. No Aplica.
- i) Reclasificaciones. No Aplica
- j) Depuración y cancelación de saldos. Se realizó la cancelación de centavos para efectos de los pagos de impuestos, cuotas al ISSSTEP.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

- a) Activos en moneda extranjera. No Aplica
- b) Pasivos en moneda extranjera. No Aplica
- c) Posición en moneda extranjera. No Aplica
- d) Tipo de cambio. No Aplica
- e) Equivalente en moneda extranjera. No Aplica

7. Reporte Analítico del Activo

- a) Vida útil o porcentaje de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activo.

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Porcentajes de Depreciación

Concepto	% de depreciación anual
Mobiliario y Equipo de Administración	
Muebles de Oficina y Estantería	10.00
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	33.30
Otro mobiliario y Equipo de Administración	10.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
Otro mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	20.00
Equipos y Aparatos audiovisuales	33.30
Cámaras fotográficas y de video	33.30
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
Equipo médico y de Laboratorio	20.00
Equipo de Transporte	
Automóviles y Equipo Terrestre	20.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
Maquinaria y Equipo Industrial	10.00
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10.00

Nota: *De acuerdo con las características de los bienes de referencia en Guía de Parámetros de Vida Útil.

- a) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No Aplica.
- b) Importe de los gastos capitalizables en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No Aplica.
- c) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.
- d) Valor activado en el ejercicio. No Aplica.
- e) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo. No Aplica.
- f) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. No Aplica.

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

- g) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. No Aplica.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

- a) Por ramo administrativo que los reporta: No Aplica
- b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades. No Aplica

9. Reporte de la Recaudación

- a) Durante el periodo de enero a diciembre 2023, se registró un ingreso recaudado por los gobiernos federal y estatal, captación de derechos e ingresos propios por los servicios que presta este Colegio como se detalla a continuación:

Concepto	Ingreso		
	Estimado	Modificado	Recaudado
Subsidio Federal	93,523,455.00	105,715,593.50	105,715,593.50
Subsidio Estatal	93,523,455.00	106,711,402.06	106,711,402.06
Transferencias y asignaciones	12,960,287.00	14,335,467.04	16,230,031.62
Productos	828,380.26	1,253,269.42	1,253,269.42
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	1,764,027.74	1,452,839.01	1,452,839.01
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	8,600.01	8,600.01
Total	202,599,605.00	229,477,171.04	231,371,735.62

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo: El importe estimado por recaudar este año es de \$202,599,605.00

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un período igual o menor a 5 años. No Aplica

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

11. Calificaciones otorgadas

No Aplica

12. Proceso de Mejora

a) Principales políticas de control interno

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance

13. Información por Segmentos

No Aplica

14. Eventos Posteriores al Cierre

No se registró evento económico posterior a diciembre 2023 que modifique las cifras presentadas al 31 de diciembre 2023.

15. Partes Relacionadas

No Aplica

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

Ingresos de Gestión

Concepto	2023	2022
Productos		
Intereses Bancarios	1,253,269.42	828,380.26
Ingresos por venta de bienes y prestación de		
Tienda Escolar	456,571.00	439,175.00
Ingresos por actividades extracurriculares y gastos de Mantto.	996,268.01	0.00
Total	2,706,108.43	1,267,555.26

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

Concepto	2023	2022
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y		
Transferencias y asignaciones	16,230,031.62	12,674,910.97
Subsidios y Subvenciones	212,426,995.56	192,672,178.06
Total	228,657,027.18	205,347,089.03

Otros Ingresos y Beneficios

Concepto	2023	2022
Indemnización por seguro	8,600.01	332,476.38
Comisión Convenio HSBC	0.00	359,325.00
Acuerdo Reparatorio	0.00	17,400.00
Otros Ingresos	0.00	146.00
Total	8,600.01	709,347.38

Gastos y Otras Pérdidas

Gastos de Funcionamiento

Concepto	2023	2022
Servicios Personales	204,119,639.15	185,890,271.23
Materiales y Suministros	10,262,321.37	5,516,417.41
Servicios Generales	20,252,219.35	14,011,785.75
Total	234,634,179.87	205,418,474.39

Servicios Personales

Concepto	2023	2022
Remuneraciones al personal de carácter permanente	109,162,541.96	99,204,337.89
Remuneraciones adicionales y especiales	31,835,474.89	28,755,899.75
Seguridad social	30,749,349.38	27,954,811.39
Otras prestaciones sociales y económicas	32,296,439.88	29,899,389.16
Pago de estímulos a servidores públicos	75,833.04	75,833.04
Total	204,119,639.15	185,890,271.23

Materiales y Suministros

Concepto	2023	2022
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos	3,582,433.53	2,262,789.56
Alimentos y utensilios	380,838.61	171,130.13
Materias primas y mat. de producción	667.52	22,272.00
Materiales y artículos de construcción y de reparación	3,200,270.25	86,210.24
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	62,264.79	653,000.64
Combustibles, lubricantes y aditivos	783,831.79	648,482.47
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	930,901.30	1,230,935.56
Herramientas, refacciones y accesorios menores	1,321,113.58	441,596.81
Total	10,262,321.37	5,516,417.41

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Servicios Generales

Concepto	2023	2022
Servicios básicos	1,755,354.98	1,441,233.18
Servicios de arrendamiento	1,070,863.52	1,454,568.70
Servicios profesionales, científicos y técnicos y otros servicios	2,222,365.81	2,512,079.19
Servicios financieros, bancarios y comerciales	1,452,391.65	1,143,419.96
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	2,882,883.73	405,759.47
Servicios de comunicación social y publicidad	11,020.00	0.00
Servicio de traslado y viáticos	913,275.74	661,987.62
Servicios oficiales	3,098,407.26	800,562.37
Otros servicios generales	6,845,656.66	5,592,175.26
Total	20,252,219.35	14,011,785.75

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Concepto	2023	2022
Ayudas sociales	1,889,881.85	417,159.15
Total	1,889,881.85	417,159.15

Participaciones y Aportaciones

Concepto	2023	2022
	0.00	0.00
Total	0.00	0.00

Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias

Concepto	2023	2022
Inversión Pública No Capitalizable	0.00	0.00
Gastos de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
Depreciación de Bienes Muebles	2,067,050.70	2,192,832.32
Disminución de bienes por pérdida, obsolescencia y Deterioro	0.00	0.00
Total	2,067,050.70	2,192,832.32

II. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2023	2022
Bancos/Tesorería	16,817,617.16	22,140,537.62
Inversiones temporales	5,728,385.22	11,472,900.54
Total	22,546,002.38	33,613,438.16

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes, y Bienes o Servicios a Recibir

Concepto	2023				2022
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Total	Total
Deudores Diversos por cobrar a corto plazo	3,891.88				0.00
Total	3,891.88				0.00

Inventarios (Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo)

Concepto	2023	2022
Total		

Almacenes

Concepto	2023	2022
Total		

Inversiones Financieras

Concepto	2023	2022
Total		

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Concepto	2023	2022
Terrenos	1,184,567.30	1,184,567.30
Edificios no habitacionales	69,950,647.49	69,950,647.49
Mobiliario y Equipo de Administración	33,959,876.91	33,529,989.35
Mobiliario y equipo de Educacional y Recreativo	6,850,655.90	6,785,967.32
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	10,275,345.72	10,275,345.72
Vehículos y Equipo de Transporte	7,880,274.50	7,880,274.50
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	24,320,678.08	24,296,169.28
Total	154,422,045.90	153,902,960.96

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Tasas de depreciación

Concepto	Depreciación Anual %
	0

Estimaciones y Deterioros

Concepto	2023	2022
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	2,067,050.70	2,192,832.32
Total	2,067,050.70	2,192,832.32

Porcentajes de Depreciación

Concepto	% de depreciación anual
Mobiliario y Equipo de Administración	
Muebles de Oficina y Estantería	10.0
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	33.3
Otro mobiliario y Equipo de Administración	10.0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	
Otro mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	20.0
Equipos y Aparatos audiovisuales	33.3
Cámaras fotográficas y de video	33.3
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	
Equipo médico y de Laboratorio	20.0
Equipo de Transporte	
Automóviles y Equipo Terrestre	20.0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	
Maquinaria y Equipo Industrial	10.0
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10.0

Otros Activos

Concepto	2023	2022
Total		

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Pasivo**Cuentas por Pagar**

Concepto	2023					2022
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Más de 365 días	Total	Total
Cuentas por pagar a corto plazo	14,201,090.87				14,201,090.87	18,170,055.81
Provisiones a corto plazo	13,337.78				13,337.78	13,337.78
Total	14,214,428.65				14,214,428.65	18,183,393.59

Documentos por Pagar

Concepto	2023					2022
	Hasta 90 días	Hasta 180 días	Hasta 365 días	Más de 365 días	Total	Total
Total						

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración (a corto y largo plazo)

Concepto	2023	2022
Total		

Pasivos diferidos

Concepto	2023	2022
A corto plazo	0.00	0.00
A largo plazo	6,680,650.89	6,680,650.89
Total	6,680,650.89	6,680,650.89

Provisiones

Concepto	2023	2022
Total		

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Otros Pasivos

Concepto	2023	2022
Total		

III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA

Patrimonio

La cuenta de Patrimonio presentó los siguientes saldos:

Concepto	2023	2022
Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	138,115,807.04	138,115,807.04
Donaciones de Capital	216,469.32	0.00
Patrimonio Generado		
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 7,219,376.80	-704,474.19
Resultados de Ejercicios Anteriores	5,017,068.06	7,361,179.49
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-23,760.47	-23,760.47
Total	136,106,207.15	144,748,751.87

Patrimonio Contribuido

Concepto	2023	2022
Aportaciones	138,115,807.04	138,115,807.04
Total	138,115,807.04	138,115,807.04

Patrimonio Generado

Concepto	2022	2022
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	- 7,219,376.80	-704,474.19
Resultados de Ejercicios Anteriores	5,017,068.06	7,361,179.49
Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores	-23,760.47	-23,760.47
Total	-2,226,069.21	6,632,944.83

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y Equivalentes

Concepto	2023	2022
Efectivo		
Bancos/Tesorería	16,817,617.1	22,140,537.
Bancos/Dependencias y Otros		
Inversiones Temporales (hasta 3 meses)		11,472,900.
Fondo con afectación específica		
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o		
Otros Efectivos y Equivalentes		
Total de Efectivo y Equivalentes	22,546,002.3	33,613,438.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas

Concepto	2023	2022
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Terrenos		
Viviendas		
Edificios no Habitacionales		
Infraestructura		
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		
Otros Bienes Inmuebles		
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración	191,960.52	
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	28,875.00	
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	24,508.80	
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Otras Inversiones		
Total	245,344.32	0.00

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/ Desahorro.

Concepto	2023	2022
Resultados del Ejercicio Ahorro/ Desahorro	-7,219,376.80	-704,474.19
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación	2,067,050.70	2,192,832.32
Amortización	0.00	0.00

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Incrementos en las provisiones	0.00	0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar		
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	5,152,326.10	1,488,358.13

V. CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.

Concepto	2023	2022
Total de ingresos presupuestarios	231,371,735.62	207,323,991.67
Más: ingresos contables no presupuestarios	0.00	0.00
Menos: Ingresos presupuestarios no contables	0.00	0.00
Total de ingresos contables	231,371,735.62	207,323,991.67
Total de egresos presupuestarios	236,826,677.34	205,835,633.54
Menos: egresos presupuestarios no contables	302,615.62	0.00
Más: gastos contables no presupuestarios	2,067,050.70	2,192,832.32
Total de gastos contables	238,591,442.42	200,531,069.99

c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables

Concepto	Importe
Valores	
Emisión de obligaciones	
Avales y Garantías	
Juicios	
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares	
Bienes concesionados o en comodato	

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos

Ingresos	Importe
Ley de Ingresos Estimada	202,599,605.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	26,877,566.04
Ley de Ingresos Recaudada	231,371,735.62

Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2023

(Cifras en Pesos)

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos

Concepto	Importe
Presupuesto de Egresos Aprobado	202,599,605.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	0.00
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	
Presupuesto de Egresos Comprometido	
Presupuesto de Egresos Devengado	
Presupuesto de Egresos Ejercido	
Presupuesto de Egresos Pagado	

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

Roberto Eli Esponda Islas

Director General

Patricia Ramírez Sánchez

Encargada de Despacho de la Dirección
Administrativa