

**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**Cifras en Pesos**

**Ente Público:** INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE VENUSTIANO CARRANZA

| Concepto                                                                                                                    |  |  | 2021                   | 2020                   | Concepto                                                      |  |  | 2021                 | 2020                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------|--|--|----------------------|---------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |  |  |                        |                        | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>     |  |  |                      |                     |
| <b>Origen</b>                                                                                                               |  |  | <b>\$29,936,140.31</b> | <b>\$29,126,940.68</b> | <b>Origen</b>                                                 |  |  | <b>\$0.00</b>        | <b>\$0.00</b>       |
| Impuestos                                                                                                                   |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Muebles                                                |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Otros Orígenes de Inversión                                   |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Derechos                                                                                                                    |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 |                                                               |  |  |                      |                     |
| Productos                                                                                                                   |  |  | \$0.69                 | \$0.90                 | <b>Aplicación</b>                                             |  |  | <b>\$251,450.00</b>  | <b>\$41,180.00</b>  |
| Aprovechamientos                                                                                                            |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      |  |  | \$400,000.10           | \$11,192.00            | Bienes Muebles                                                |  |  | \$251,450.00         | \$20,300.00         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Otras Aplicaciones de Inversión                               |  |  | \$0.00               | \$20,880.00         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          |  |  | \$29,536,139.52        | \$29,115,747.78        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  |  |  | <b>-\$251,450.00</b> | <b>-\$41,180.00</b> |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 |                                                               |  |  |                      |                     |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           |  |  | <b>\$28,348,827.16</b> | <b>\$27,008,118.59</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> |  |  |                      |                     |
| Servicios Personales                                                                                                        |  |  | \$20,631,226.36        | \$20,446,906.95        | <b>Origen</b>                                                 |  |  | <b>\$0.00</b>        | <b>\$0.00</b>       |
| Materiales y Suministros                                                                                                    |  |  | \$1,065,690.87         | \$999,551.87           | Endeudamiento Neto                                            |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Servicios Generales                                                                                                         |  |  | \$2,496,415.29         | \$4,032,047.47         | Interno                                                       |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Externo                                                       |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Otros Orígenes de Financiamiento                              |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 |                                                               |  |  |                      |                     |
| Ayudas Sociales                                                                                                             |  |  | \$0.00                 | \$52,588.80            | <b>Aplicación</b>                                             |  |  | <b>\$0.00</b>        | <b>\$0.00</b>       |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Servicios de la Deuda                                         |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Interno                                                       |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 | Externo                                                       |  |  | \$0.00               | \$0.00              |
| Donativos                                                                                                                   |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 |                                                               |  |  |                      |                     |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  |  |  | \$0.00                 | \$0.00                 |                                                               |  |  |                      |                     |

**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**Cifras en Pesos**

| Concepto                                                     | 2021                  | 2020                  | Concepto                                                                     | 2021                  | 2020                  |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Participaciones                                              | \$0.00                | \$0.00                | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | \$0.00                | \$0.00                |
| Aportaciones                                                 | \$0.00                | \$0.00                |                                                                              |                       |                       |
| Convenios                                                    | \$0.00                | \$0.00                |                                                                              |                       |                       |
| Otras Aplicaciones de Operación                              | \$4,155,494.64        | \$1,477,023.50        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b> | <b>\$1,587,313.15</b> | <b>\$2,118,822.09</b> | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>\$1,335,863.15</b> | <b>\$2,077,642.09</b> |
|                                                              |                       |                       | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio                  | \$4,165,485.72        | \$2,087,843.63        |
|                                                              |                       |                       | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio                   | \$5,501,348.87        | \$4,165,485.72        |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

---

MARCO ANTONIO ALVARADO FOSADO  
DIRECTOR GENERAL

---

GEMA FRANCISCA MELO HERNÁNDEZ  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE SERVICIOS  
ADMINISTRATIVOS