

**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**Cifras en Pesos**

Ente Público: \_\_\_\_\_

**AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO**

Concepto		2021	2020	Concepto		2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>				<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>			
<b>Origen</b>		<b>\$209,716,774.79</b>	<b>\$195,569,866.55</b>	<b>Origen</b>		<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
Impuestos		\$0.00	\$0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		\$0.00	\$0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles		\$0.00	\$0.00
Contribuciones de mejoras		\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Inversión		\$0.00	\$0.00
Derechos		\$0.00	\$0.00	<b>Aplicación</b>		<b>\$6,313,850.00</b>	<b>\$2,817,786.48</b>
Productos		\$105,107.97	\$172,279.32	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		\$0.00	\$0.00
Aprovechamientos		\$0.00	\$0.00	Bienes Muebles		\$6,313,850.00	\$2,817,786.48
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios		\$2,034,337.75	\$1,675,054.16	Otras Aplicaciones de Inversión		\$0.00	\$0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones		\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		<b>-\$6,313,850.00</b>	<b>-\$2,817,786.48</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones		\$207,538,615.96	\$193,722,533.07				
Otros Orígenes de Operación		\$38,713.11	\$0.00				
<b>Aplicación</b>		<b>\$215,077,727.05</b>	<b>\$205,243,592.17</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>			
Servicios Personales		\$131,026,541.17	\$115,726,110.70	<b>Origen</b>		<b>\$3,066,519.92</b>	<b>\$8,138,579.99</b>
Materiales y Suministros		\$27,559,688.89	\$24,856,740.15	Endeudamiento Neto		\$0.00	\$0.00
Servicios Generales		\$56,491,496.99	\$64,660,741.32	Interno		\$0.00	\$0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		\$0.00	\$0.00	Externo		\$0.00	\$0.00
Transferencias al resto del Sector Público		\$0.00	\$0.00	Otros Orígenes de Financiamiento		\$3,066,519.92	\$8,138,579.99
Subsidios y Subvenciones		\$0.00	\$0.00	<b>Aplicación</b>		<b>\$468,500.56</b>	<b>\$0.00</b>
Ayudas Sociales		\$0.00	\$0.00	Servicios de la Deuda		\$0.00	\$0.00
Pensiones y Jubilaciones		\$0.00	\$0.00	Interno		\$0.00	\$0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		\$0.00	\$0.00	Externo		\$0.00	\$0.00
Transferencias a la Seguridad Social		\$0.00	\$0.00				
Donativos		\$0.00	\$0.00				
Transferencias al Exterior		\$0.00	\$0.00				

**Cuenta Pública 2021**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1o. de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020**  
**Cifras en Pesos**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Participaciones	\$0.00	\$0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$468,500.56	\$0.00
Aportaciones	\$0.00	\$0.00			
Convenios	\$0.00	\$0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	\$0.00	\$0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>\$2,598,019.36</b>	<b>\$8,138,579.99</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$5,360,952.26</b>	<b>-\$9,673,725.62</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-\$9,076,782.90</b>	<b>-\$4,352,932.11</b>
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$28,568,278.20	\$32,921,210.31
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$19,491,495.30	\$28,568,278.20

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
MTRO. RUBEN DE LA FUENTE VÉLEZ

SUPLENTE DEL AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE  
PUEBLA

\_\_\_\_\_  
C.P. GUADALUPE HILDA MARÍA DE LA LUZ GUTIÉRREZ  
GÓMEZ

DIRECTORA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN